



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-nov-25	31-dic-24	ABS	%
ACTIVO				
EFFECTIVO	261.704	443.812	(182.108)	(41,03)
Caja	30	0	30	0
Banco de la República	268	11	257	24,09
Bancos y otras entidades financieras	261.406	443.801	(182.395)	(0,41)
OPERACIONES DEL MERCADO MONETARIO Y RELACIONADAS	58.536	0	58.536	0
INVERSIONES Y OPERACIONES CON DERIVADOS	2.882.843	2.404.439	478.404	19,90
Inversiones vr razonable cambios en resultados	2.162.201	1.833.930	328.271	17,90
Títulos de tesorería –TES	1.360.191	532.379	827.812	155,49
Otros emisores nacionales - CDTs	802.010	1.301.551	(499.541)	(38,38)
Inversiones a costo amortizado	710.575	520.549	190.026	36,50
Títulos de Tesorería - TES	647.142	49.660	597.482	1.203,13
CDTS	35.709	444.012	(408.303)	(91,96)
Otros emisores nacionales - TIPS	27.724	26.877	847	3,15
Inversiones vr razonable cambios en resultados -operac. mercado monetario -Instrumentos Representativos de Deuda	10.067	49.960	(39.893)	(79,85)
CARTERA CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING FINANCIERO	12.662.145	11.497.596	1.164.549	10,13
Créditos de Vivienda	12.316.650	11.348.493	968.157	0,09
Cat A riesgo normal cartera de vivienda	10.799.061	9.821.669	977.392	9,95
Cat A riesgo normal Leasing Habitacional	1.089.833	1.117.283	(27.450)	(2,46)
Cat B riesgo aceptable cartera de vivienda	416.143	372.229	43.914	11,80
Cat C riesgo apreciable cartera de vivienda	199.048	206.494	(7.446)	(3,61)
Cat D riesgo significativo cartera de vivienda	82.917	84.798	(1.881)	(2,22)
Cat E riesgo de incobrabilidad cartera de vivienda	225.523	215.168	10.355	4,81
Menos: Deterioro (prov) cartera de vivienda y leasing habitacional	300.095	283.644	16.451	5,80
Menos: Deterioro (prov) general-vivienda y leasing habitacional	129.369	119.093	10.276	8,63
Menos: Prov general adicional vivienda y educativo CE-022	66.411	66.411	0	0
Créditos de Consumo	739	1.977	(1.238)	(62,64)
Cat A riesgo normal cartera y oper de leasing de consumo	1.632	2.862	(1.230)	(42,99)
Cat B riesgo aceptable cartera y oper de leasing de consumo	31	33	(2)	(7,53)
Cat C riesgo apreciable cartera y oper de leasing de consumo	78	142	(64)	(44,73)
Cat D riesgo sig cartera y oper de leasing de consumo	165	182	(17)	(9,37)
Cat E riesgo incobrabilidad cartera y oper de leasing consumo	156	133	23	17,46

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente
por LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Jorge
Eliecer Lara
Palacios

Firmado
digitalmente por
Jorge Eliecer Lara
Palacios
Fecha: 2026.01.09
15:44:06 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-nov-25	31-dic-24	ABS	%
Menos: Deterioro componente contraccíclico individual-operac. leasing	47	80	(33)	(41,46)
Menos: Deterioro (provisión) cartera y operaciones de leasing de	276	295	(19)	(6,44)
Menos: Deterioro (provisión) general - Consumo	1.000	1.000	0	0
Crédito Comercial	221.612	56.320	165.292	293,49
Cat A riesgo normal cartera y operaciones de leasing comerciales	181.560	15.993	165.567	1.035,25
Cat B Riesgo Aceptable Cartera Y Operac.De Leasing Comerciales	44.094	39.074	5.020	12,85
Cat C Riesgo Apreciable Cartera Y Operac.De Leasing Comerciales	602	3.309	(2.707)	0
Cat E riesgo de incobrabilidad Cartera Y Operac.De Leasing	32.427	31.852	575	0
Menos: Deterioro componente contraccíclico individual-operac. leasing	2.274	904	1.370	151,52
Menos: Deterioro (provisión) créditos y operaciones de leasing	34.797	33.004	1.793	5,43
Préstamos a empleados	123.144	90.806	32.338	35,61
Crédito de vivienda	124.345	91.665	32.680	35,65
Cat A riesgo normal, vivienda	119.256	86.626	32.630	37,67
Cat A riesgo normal, Leasing habitacional	4.967	4.975	(8)	(0,16)
Cat B riesgo aceptable, vivienda	122	1	121	121,49
Cat C riesgo apreciable, vivienda	0	63	(63)	(100,00)
Menos: Deterioro Crédito de Vivienda	1.249	922	327	35,48
Cat A riesgo normal, vivienda	1.193	866	327	37,78
Cat A riesgo normal, Leasing habitacional	50	50	(0)	(0,16)
Cat B riesgo aceptable, vivienda	6	0	6	0
Cat C riesgo apreciable, vivienda	0	6	(6)	(100,00)
Crédito de Consumo	48	63	(15)	(23,01)
Crédito de Consumo	51	69	(18)	(25,77)
Cat A riesgo normal, consumo	45	59	(14)	(22,78)
Cat D riesgo significativo, consumo	6	10	(4)	(37,89)
Menos: Deterioro	3	6	(3)	(45,09)
Cat A riesgo normal, consumo	0	1	(1)	(192,77)
Cat D riesgo significativo, consumo	3	5	(2)	(47,43)

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA

MILENA ROA

ZEIDAN

Firmado digitalmente por
LAURA MILENA ROA ZEIDANLAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante LegalJorge Eliecer
Lara PalaciosFirmado
digitalmente por
Jorge Eliecer Lara
Palacios
Fecha: 2026.01.09
15:44:50 -05'00'JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-nov-25	31-dic-24	ABS	%
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	71.559	66.039	5.520	8,36
Cuentas comerciales y otras ctas por cobrar	100.073	97.496	2.577	2,64
Intereses	58.536	53.196	5.340	10,04
Componente Financiero Operaciones Leasing Fciero	4.922	5.199	(277)	(5,33)
Comisiones	2.144	1.569	575	36,68
A empleados	74	60	14	24,09
Pagos por cuenta de clientes, vivienda	29.289	32.554	(3.265)	(10,03)
Pagos por cuenta de clientes, consumo	38	57	(19)	(33,55)
Diversas	5.070	4.861	209	4,30
Menos: Deterioro	28.514	31.457	(2.943)	(9,35)
Deterioro (provisión) General de Intereses	1.370	1.919	(549)	(28,60)
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar comerciales	1.188	1.921	(733)	(38,16)
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar de consumo	29	29	-0	(0,61)
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar de vivienda	24.315	25.877	(1.562)	(6,04)
Deterioro (provisión) otras cuentas por cobrar	1.588	1.698	(110)	(6,48)
Deterioro (provisión) cuentas por cobrar componente contracíclico	24	13	11	89,53
CUENTAS POR COBRAR IMPUESTOS	4.383	107	4.276	39,79
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	43.591	80.778	(37.187)	(46,04)
Gastos pagados por anticipado	20.704	11.512	9.192	79,84
Diversos	23.897	69.533	(45.636)	(65,63)
Menos: Deterioro otros activos	1.010	267	743	278,15
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	8.267	9.271	(1.004)	(10,83)
Bienes recibidos en pago y restituidos leasing	18.846	19.374	(528)	(3)
Bienes recibidos en pago	504	643	(139)	(21,59)
Bienes restituidos en contratos de Leasing	18.342	18.731	(389)	(2,08)
Otros activos no corrientes mantenidos para la venta	2.542	2.542	0	0
Menos: Deterioro activos no corrientes mantenidos para la venta	13.121	12.645	476	3,77
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	153.053	98.694	54.359	55,08
PROPIEDADES PYE POR DERECHOS DE USO	24.176	13.172	11.004	83,54
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	4.071	6.593	(2.522)	(38,25)
TOTAL ACTIVO	16.174.328	14.620.501	1.553.827	10,63

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente
por LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Jorge
Eliecer Lara
Palacios

Firmado digitalmente
por Jorge Eliecer Lara
Palacios
Fecha: 2026.01.09
15:45:28 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2024
(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-nov-25	31-dic-24	ABS	%
PATRIMONIO				
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	2.473.769	2.473.769	0	0
OTRAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO	1.187.610	816.515	371.095	45,45
Reserva legal	356.202	319.092	37.110	11,63
Reservas ocasionales	831.408	497.423	333.985	67,14
RESULTADO ACUMULADO PROCESO CONVERGENCIA	(38.626)	(38.626)	0	0
SUPERÁVIT O DEFICIT - GANANCIAS O PERDIDAS NO REALIZADAS - (ORI)	34.051	34.051	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	321.185	371.095	(49.909)	(13,45)
TOTAL PATRIMONIO	3.977.989	3.656.804	321.185	8,78
PASIVO				
DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES	11.862.825	10.636.705	1.226.120	11,53
Depósitos de ahorro	1.286.369	1.139.330	147.039	12,91
Cesantías administradas fondo nacional ahorro	10.574.892	9.455.146	1.119.746	11,84
Operaciones Simultáneas	0	39.985	(39.985)	(100,00)
Cuentas canceladas	1.564	2.244	(679)	(30,28)
PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	25.157	13.985	11.172	79,89
PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	7.057	7.271	(214)	(2,94)
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	2.726	2.761	(35)	(1,29)
Provisiones no corrientes por beneficios post-empleo empleados	4.331	4.510	(179)	(3,96)
OTRAS PROVISIONES	155.741	141.886	13.855	9,77
Multas y sanciones, litig, indem y demandas y otras provisiones	155.741	141.886	13.855	9,77
Multas y sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas	78.810	71.947	6.863	9,54
Otras Provisiones	76.931	69.939	6.992	10,00
CTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CTAS POR PAGAR	143.089	157.896	(14.807)	(9,38)
CUENTAS POR PAGAR	41.408	43.326	(1.918)	(4,43)
Comisiones y honorarios	1.418	481	938	195,06
Arrendamientos	78	45	33	72
Proveedores y servicios por pagar	24.650	27.208	(2.558)	(9,40)
Otras cuentas por pagar de personal	3.069	2.310	759	32,86
Judiciales -Juzgados	6	8	(2)	(26,05)
Sindicato Trabajadores FNA	121	0	121	0
Fondo de empleados	577	0	577	0
Caja compensación familiar, ICBF y SENA	521	751	(229)	(30,58)
Otros	1.844	1.551	293	18,88
Cuentas por pagar a aseguradoras	10.569	12.077	(1.508)	(12,49)
Diversas	1.624	1.205	419	34,76

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente
por LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Jorge
Eliecer Lara
Palacios

Firmado digitalmente
por Jorge Eliecer Lara
Palacios
Fecha: 2026.01.09
15:46:14 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-nov-25	31-dic-24	ABS	%
OBLIGACIONES LABORALES	10.848	1.928	8.921	462,78
Nómina por pagar	78	0	78	0
Vacaciones	272	675	(403)	(59,68)
Prima extralegal	5.706	0	5.706	0
Otros beneficios	4.792	1.253	3.539	282,56
OTROS PASIVOS	90.833	112.642	(21.809)	(19,36)
Intereses originados en procesos de reestructuración	9.569	8.881	688	7,74
Diversos	81.264	103.761	(22.498)	(21,68)
PASIVO POR IMPUESTO CORRIENTE	2.470	5.954	(3.484)	(58,52)
Industria y Comercio	623	2.110	(1.488)	(70,49)
Timbres	96	0	96	0
Sobre las ventas por pagar	129	341	(212)	(62,13)
Retenciones en la fuente	1.622	3.503	(1.881)	(53,69)
TOTAL PASIVO	12.196.339	10.963.697	1.232.642	11,24
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO	16.174.328	14.620.501	1.553.828	10,63

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente por LAURA MILENA ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN

Representante Legal

Jorge Eliecer Lara Palacios

Firmado digitalmente por Jorge Eliecer Lara Palacios
Fecha: 2026.01.09 15:47:06 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS

Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.

ESTADO DE RESULTADO DEL PERIODO Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y NOVIEMBRE 2024

(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-nov-25	30-nov-24	ABS	%
RESULTADO OPERATIVO				
INGRESOS	1.388.132	1.233.191	154.941	12,56
Ingresos de la operación	1.360.513	1.208.390	152.123	12,59
Ingresos financieros cartera	855.376	734.512	120.864	16,46
Reajuste de la unidad de valor real UVR	389.956	371.071	18.885	5,09
Comisiones y/o honorarios	1.387	1.410	(23)	(1,59)
Recuperaciones deterioro	113.794	101.397	12.397	12,23
Otros ingresos	27.619	24.801	2.818	11,36
Recuperaciones riesgo operativo	7.444	651	6.793	1.043,83
Diversos	16.376	22.616	(6.240)	(27,59)
Arrendamientos	20	59	(39)	(66,36)
Utilidad por Venta de Propiedades y Equipo	3.774	1.475	2.299	155,85
Indemnizaciones	5	0	5	0
GASTOS DE OPERACIÓN	1.348.556	1.254.234	94.322	7,52
Gastos De Beneficios a Los Empleados	142.374	134.114	8.260	6,16
Depreciación y Amortización de Activos No Financieros	55.917	30.730	25.187	81,96
Depreciación de propiedades, planta y equipos	12.832	3.787	9.045	238,88
Amortización de activos intangibles	43.085	26.943	16.142	59,91
Gasto Intereses por Derecho de Uso	1.530	1.329	201	15,13
Depreciación PPE Derechos de Uso	4.280	4.665	(385)	(8,26)
Deterioro Cartera de Créditos y otros activos	163.393	168.795	(5.403)	(3,20)
Intereses Depósitos y Exigibilidades	580.276	526.137	54.139	10,29
Reajuste de la unidad de valor real UVR	4.740	4.485	255	5,67

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente
por LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Jorge
Eliecer Lara
Palacios

Firmado
digitalmente por
Jorge Eliecer Lara
Palacios
Fecha: 2026.01.09
15:48:18 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S. A.

ESTADO DE RESULTADO DEL PERIODO Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

A 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 Y NOVIEMBRE 2024

(Expresado en millones de pesos)



	MOVIMIENTO ACUMULADO A:		VARIACION	
	30-nov-25	30-nov-24	ABS	%
Otros Gastos	396.046	383.979	12.068	3,14
Honorarios	196.831	199.231	(2.400)	(1,20)
Perdida por siniestros -riesgo operativo	212	145	67	46,57
Impuestos y tasas	11.290	10.235	1.055	10,31
Arrendamientos	7.736	3.588	4.148	115,62
Contribuciones, afiliaciones y transferencias	6.401	5.250	1.151	21,91
Seguros	4.468	4.962	(494)	(9,95)
Mantenimiento y reparaciones	873	827	46	5,65
Adecuación e instalación	492	854	(362)	(42,37)
Multas y sanciones, litigios	20.340	3.954	16.386	4,14
Diversos	147.369	154.880	(7.511)	(4,85)
Prima amortizada de cartera por compra	34	53	(19)	(35,75)
TOTAL RESULTADO OPERATIVO	39.576	(21.043)	60.619	(288,07)
RESULTADO FINANCIERO				
INGRESOS FINANCIEROS	394.007	405.754	(11.748)	(2,89)
Depósitos a la vista	12.734	13.342	(609)	(4,56)
Rendimientos por compromisos de transferencia en operaciones simultáneas	12.241	3.707	8.534	230,19
Por valoración de Inversiones a valor razonable	316.500	324.618	(8.118)	(2,50)
Por incremento en el valor presente	52.404	63.063	(10.659)	(16,90)
Por venta de inversiones	118	335	(217)	(64,61)
Reversión de la Perdida por Deterioro (Títulos Hip.TIPS)	10	689	(679)	(98,57)
GASTOS FINANCIEROS	112.398	63.577	48.821	76,79
Financieros por Operaciones del Mercado Monetario y Otros	80	865	(785)	(90,74)
Pérdida x Medición de Activos Fcieros Vr Razonable	107.572	60.660	46.912	77,34
Bienes Recibidos en restitución de leasing	3.974	1.379	2.595	188,16
Por disminución en el valor presente (costo amortizado)	0	95	(95)	(100,00)
Deterioro Inversiones (Títulos hipotecarios TIPS)	508	314	194	61,69
Comisiones	264	260	4	1,40
Pérdida en Venta Títulos Renta Fija	0	4	(4)	(100,00)
TOTAL RESULTADO FINANCIERO	281.609	342.177	(60.569)	(17,70)
RESULTADO DEL EJERCICIO	321.185	321.134	51	0,02
TOTAL DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL PERIODO	321.185	321.134	51	0,02

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal

Jorge
Eliecer Lara
Palacios

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador TP 42109-T